

壹

關於興大

- 一、興大簡史
- 二、興大治理
- 三、校務基金與永續投資
- 四、內控機制
- 五、利害關係人



一、關於興大

指標對照：GRI2-1~2-7, SV-ED-260a.1, 260a.2, 260a.A, 260a.D

國立中興大學創校迄今逾百年，是國內歷史最悠久，第三大研究型綜合國立大學，過去是以農學領域為主的學校，對於推動臺灣的農林發展及培育高端農業人才不遺餘力。面對時代的進步和社會之需求，教學與學術發展方向必須與時俱進。本校設有十一大及創產學院，系所完備，培育學生專業知能、反思創新、團隊合作、在地關懷、全球思維等基本素養與核心能力。本校以頂尖研究中心為平臺，整合校內外教學研究資源，規劃跨領域菁英人才培育，促進國際交流，提升國際聲譽，推動產學合作，並與國際頂尖大學組成跨國研究團隊建立實質合作關係，帶動全校整體提升。

興大簡史

- 1919 ● 臺灣總督府農林專門學校
- 1922 ● 臺灣總督府高等農林學校
- 1927 ● 臺北高等農林學校
- 1928 ● 臺北帝國大學附屬農林專門部
- 1943 ● 臺灣總督府臺中高等農林學校
(4月獨立設校，10月遷校)
- 1944 ● 臺灣總督府臺中農林專門學校
- 1945 ● 臺灣省立臺中農業專科學校
- 1946 ● 臺灣省立農學院
- 1961 ● 臺灣省立中興大學
- 1971 ● 國立中興大學

校訓

誠 誠者，忠信無偽，真實無欺之謂也。
樸 樸者，質實無華，真率不偽之謂也。
精 精者，精誠專一，精進不已之謂也。
勤 勤者，奮勉努力，不惰不匱之謂也。

教職員生人數概況

9,363 人	大學生
6,427 人	碩士生
1,191 人	博士生
35 人	助教
787 人	專任教師(研究人員)
214 人	職技警工
399 人	契約進用職員
684 人	專任助理
107 人	博士後研究員
84.3 %	大學部畢業率

註1：學生人數以2023/10/15(含休學生)為計算基準日

註2：教職員工人數以2023/10/15為計算基準日

註3：畢業率計算基準：111學年度第2學期應屆畢業生總人數1,931人 / 實際畢業人數1,628人

校地總面積

- 總面積：8,442.5公頃
- 主校區面積：
位於臺中市南區，佔地53公頃
- 南投分部：
位於南投市中興新村，佔地82.18公頃

註：校地總面積含四處實驗林場(文山林場、惠蓀林場、東勢林場、新化林場)、兩處實習農園藝試驗場及一處畜產試驗場約33.5公頃。

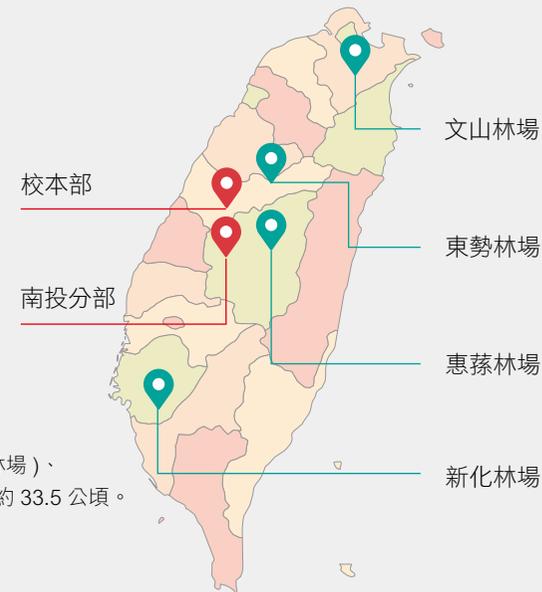
附屬學校

2 個(國立中興大學附屬高級中學、國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校)



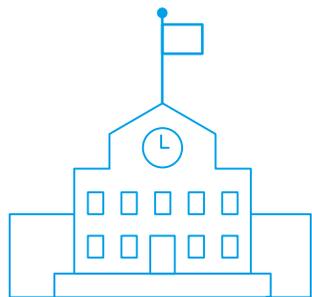
▲ 國立中興大學附屬高級中學

興大地理位置



▲ 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校

112 學年度院所概況



12 學院

34 系

26 所⁴

28 個學程

21 個學院附屬單位

4 個專業學院

國際農業專業學院
數據與人工智慧專業學院
法律專業學院
氣候變遷與環境規劃專業學院

學院	系	所	學程	附屬單位
文學院	3	2	3	2
農業暨自然資源學院	11	4	9	11
理學院	3	3	2	1
工學院	5	2	1	3
生命科學院	1	5	3	2
獸醫學院	1	2	0	2
管理學院	5	3	1	0
法政學院	1	3	1	0
電機資訊學院	3	2	0	0
醫學院	1	0	1	0
循環經濟研究學院	0	0	6	0
創新產業暨國際學院	0	0	1	0

註 4：所包含農資學院「農業企業經營管理碩士在職專班」、生命科學院「生命科學院碩士在職專班」以及管理學院「EMBA 高階經理人碩士在職專班」



1 關於興大

2 使命願景

3 學校治理

4 社會貢獻

5 永續經營

附錄

二、興大治理

指標對照：GRI2-9, 2-13

1. 學校治理

諮詢會議

●校務諮詢委員會

結合校內外專家學者建立諮詢制度，俾集思廣益，針對校務方針、學術發展、院所發展及校務評鑑等提供諮詢建議。

決策機制

●校務發展委員會

就有關本大學校務發展之重要事項提供建議。

決策會議

●校務會議

議決校務重大事項。

●行政會議

討論本大學重要行政事項，及協助校長處理有關校務執行事項。

各單位會議

含教務會議、學生事務會議、總務會議、研究發展會議、國際事務會議、各學院院務會議、系（所、學位學程、室、班）務會議，議決有關各單位之重要事項。

委員會

依大學法及本校組織章程設立各種委員會，包含招生委員會、課程委員會、性別平等教育委員會及其他委員會。

2. 大學社會責任

大學社會責任整體發展藍圖

- 協助中臺灣成為「健康環境智慧城市」

2024 年 USR 計畫

- 教育部第三期 USR 計畫 - 永續發展類國際合作型「浪愛無國界：流浪動物減量與福祉實踐」
- USR Hub 計畫
 - ◎「綠早興兩河流域河川守護實驗室 2.0— 打造「里川日常—社區共融—大學責任」地域迴圈共生韌性系統」
 - ◎「園藝輔療健康促進計畫」
 - ◎「霧里鄉鎮原民產業創生機」
- 種子計畫
 - ◎「打造原鄉之智慧醫療城市 - 以南投眉原部落為起點」
 - ◎「溪流復野—一種瓜溪生態永續與森川里共榮」
 - ◎「地方創生—永興三林穉之改良與應用」
 - ◎「植人說話 - 原鄉實踐及飲食文化」



USR 發展藍圖
協助中臺灣成為「健康環境智慧城市」

USR 團隊介紹

<https://usr.nchu.edu.tw/>

USR 年報

- 每年定期出版 USR 年報，記載年度 USR 計畫團隊所執行的成果與亮點，並公開於 USR 資訊網站，供關心本校社會責任事務之利害關係人點閱。
(USR 年報：<https://usr.nchu.edu.tw/> 推動成果 /usr 年報 -2)



USR 團隊介紹



USR 年報

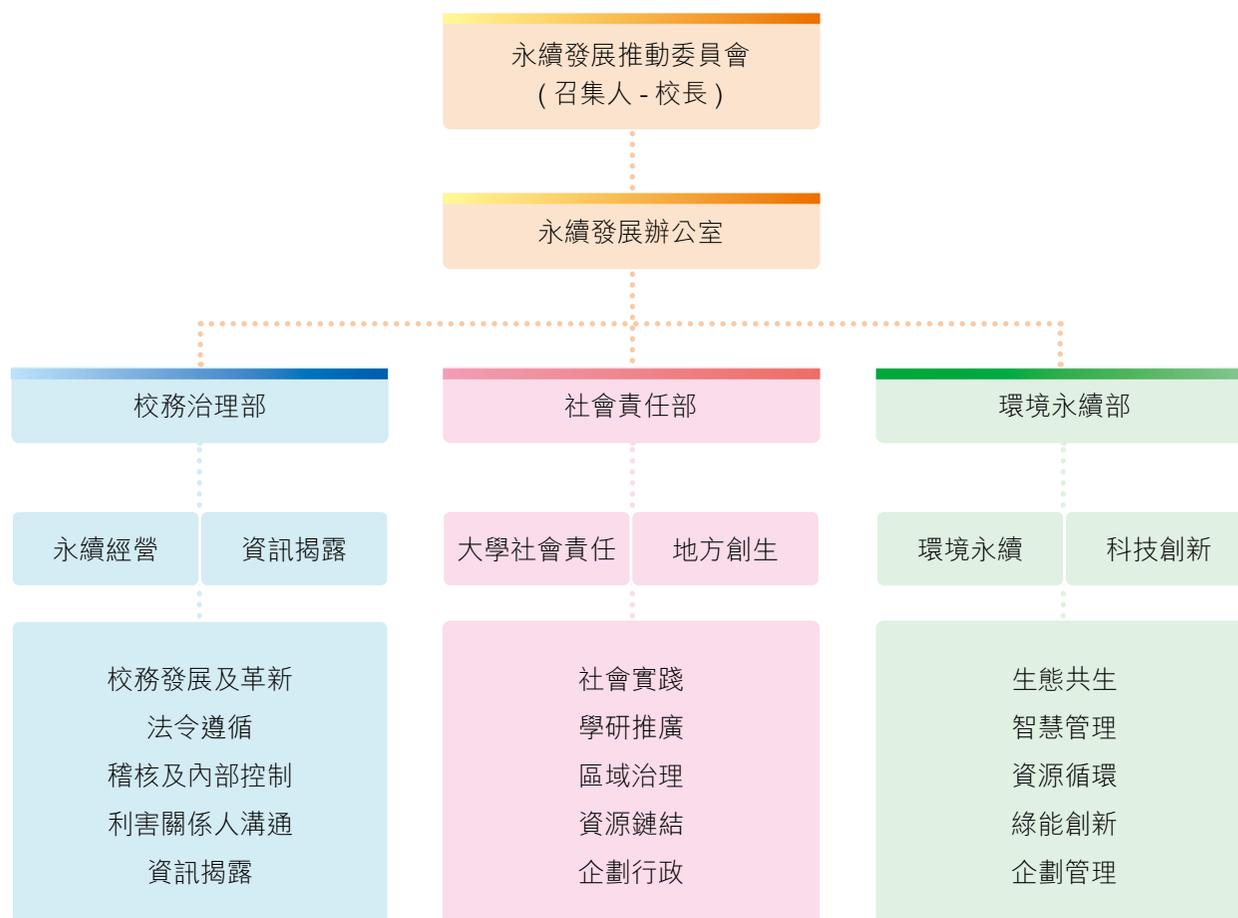
3. 永續經營



4. 永續發展委員會

本校為達到台灣永續發展之目標，有效整合跨行政與學術單位推動永續發展事務，2023年2月15日行政會議通過辦法，設立永續發展推動委員會，並訂定國立中興大學永續發展推動委員會設置辦法，另設永續發展辦公室，辦理相關行政事務。

永續發展推動委員會組織架構圖

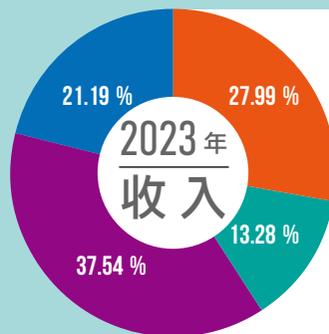


三、校務基金與永續投資

指標對照：GRI2-2, 2-6~2-8, GRI201-4, SV-ED-270a.3

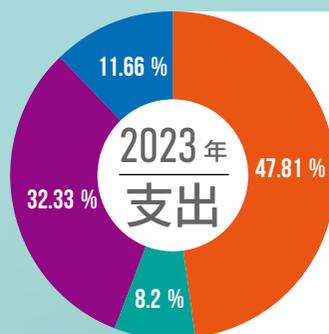
1. 校務基金基本資訊

為使學校永續經營，本校依中程校務發展計畫各項發展重點與策略及各學院發展計畫，規劃投入各項資源。



2023 年總收入來源

- 教育部教學研究補助收入 ———— **27.99 %**
- 學雜費收入 ———— **13.28 %**
- 建教合作收入 ———— **37.54 %**
- 其他收入 ———— **21.19 %**



2023 年總支出項目

- 教學研究與訓輔成本 ———— **47.81 %**
- 管理及總務費用 ———— **8.2 %**
- 建教合作成本 ———— **32.33 %**
- 其他費用 ———— **11.66 %**



2. 校務基金投資管理

本校投資管理小組由 5~7 位具投資管理專長及理財專業信譽的校內外委員組成，由副校長擔任召集人，原則上每三個月開會一次，必要時得召開臨時會。該小組依據「國立中興大學投資取得收益之收支管理要點」，擬定本校年度投資規劃及執行各項投資評量與決策。

各年度興大財務規劃報告書請參考：

<https://secret.nchu.edu.tw/info/02financial.html>



3. 永續投資

為確保校務基金永續經營，及有效運用資金增加收益，除以保本穩健的台幣與美元定期存款外，如圖 1 台幣定期存款分佈及圖 2 美元定期存款分佈，因受全球升息影響，利率走升，如表 1 台幣定期存款利率及表 2 美元定期存款利率，現有美元定存及其利息以續（滾）存為原則，以放大投資效益。此外，校務基金進行多元投資配置，觀察國際經濟、金融市場趨勢變化，提撥部分資金擇定海外股（債）型基金標的進行投資，除考量收益性、安全性及流動性等面向外，並酌以環境、社會與公司治理（ESG）作為投資策略之標的成份股，投資占比約 8%，未來在兼顧投資穩健性及獲利能力下，考量增加對於 ESG 企業投資比重，以確保校務基金獲利及強化投資的永續性，並實踐本校大學社會責任。

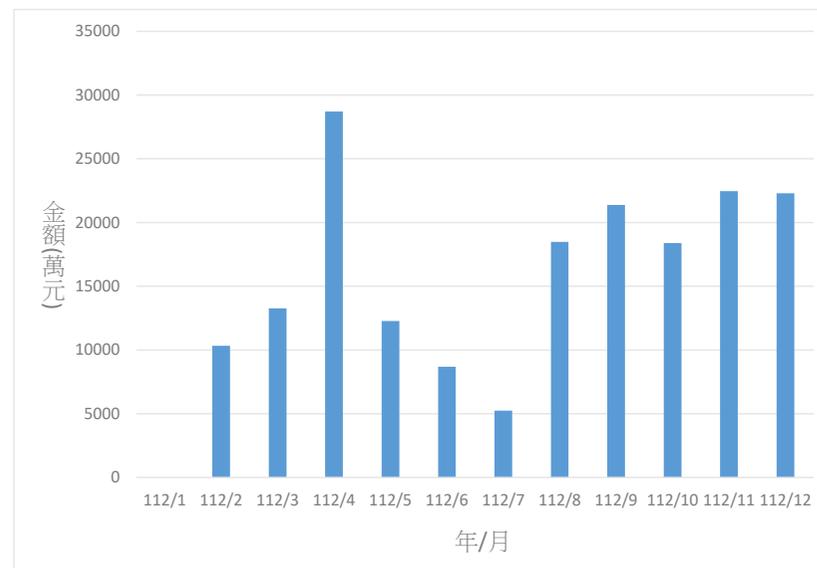
表 1 台幣定期存款利率

銀行別	2021 年	2022 年	2023 年
銀行 A	0.81%~1.095%	1.095~1.47%	1.47~1.595%
銀行 B	0.84%~1.020%	1.02%~1.34%	1.34%~1.77%
銀行 C	0.84%	1.215%	1.59%
銀行 D	0.85%	1.1%~1.35%	1.35%~1.6%
銀行 E	0.815%	1.315%	1.315~1.565%

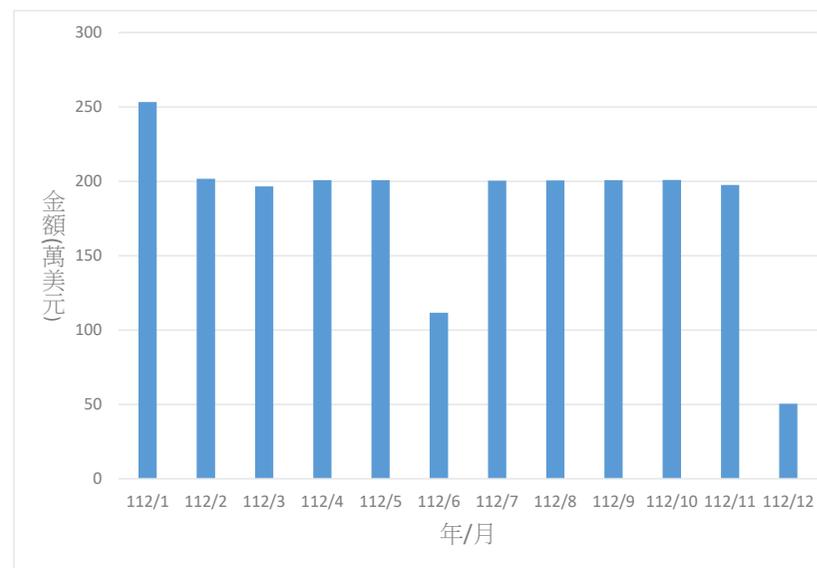
表 2 美元定期存款利率

銀行別	2021 年	2022 年	2023 年
銀行 A	0.37%	1%	1%~5.5%
銀行 B	0.25%~0.38%	1.05~3.55%	1.05%~5.1%
銀行 C	0.3%~0.406%	0.38%~5%	0.38%~5.23%

圖一 台幣定期存款分佈



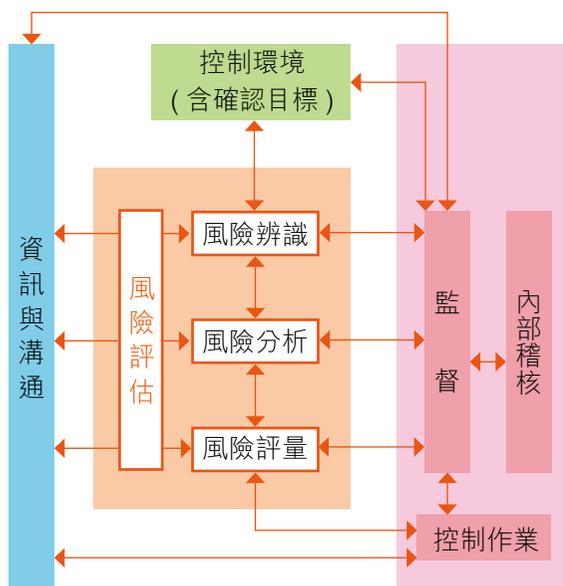
圖二 美元定期存款分佈



四、內控機制

為確實掌握校務發展與治理之進度，本校透過自我評鑑（校務評鑑、教學單位自我評鑑）進行管考，管理學院 2018 年 11 月通過國際商管學院促進協會（AACSB）評鑑初始認證，2024 年 7 月通過持續認證；工學院亦持續參與工程教育（IEET）認證，最新效期至 2025 年 7 月。此外，針對中長期校務發展計畫，以及各項政府部門（例如國科會、農業部、教育部等）之補助計畫，都有嚴謹的檢核與管理機制。另外，透過內控與內稽，持續精進改善行政單位之各項作業。

本校內部控制及風險評估關係圖



內部 控制制度

■ 組織

本校設「內部控制專案小組」，置委員十一至十五人，由校長指派副校長一人擔任召集人，主任秘書、總務長、研發長、人事室主任、主計室主任及計資中心主任為當然委員，其他委員由校長聘請本校相關單位主管或相關專長教師擔任之。

■ 辦法

本校依行政院「政府內部控制監督作業要點」規定，訂定「國立中興大學內部控制專案小組設置要點」。

■ 成效

本校自 2013 年 1 月 16 日訂定內部控制專案小組設置要點，同年出版本校內部控制制度手冊第 1.0 版，其後每年滾動式修正，2024 年已修訂至第 9.0 版。每年定期辦理內部控制自行評估作業，並據以簽署本校內控聲明書，公告於本校資訊公開網頁。2024 年 6 月 4 日已完成簽署本校 2023 年內控聲明書。



內部 稽核制度

■ 組織

本校置專任稽核人員一人，隸屬於校長；專任稽核人員應具稽核工作經驗及相關專業背景。

■ 辦法

1. 依「國立大學校院校務基金設置條例」規定，於 2015 年 5 月經校務會議通過「國立中興大學校務基金稽核實施辦法」。
2. 依 2021 年 5 月 19 日修正公布之「國立大學校院校務基金管理及監督辦法規定」，修正本校稽核實施辦法第 4 條及第 8 至 12 條，於 2021 年 12 月第 95 次校務會議通過。

■ 成效

2019 年計完成 9 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2020 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失；2021 年計完成 8 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2022 年計完成 8 項稽核作業，發現 4 項作業缺失；2023 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失，各單位已依建議事項改善。

五、利害關係人 指標對照：GRI2-16, 2-26, 2-29

興大利害關係人包含校內教職員工生、高中職學生、校友、學生家長、合作企業、政府機關、媒體、合作夥伴、供應商、NGO 團體以及周邊社區等。本校除透過興大官方網站、單一窗口服務、相關資訊系統、電子郵件、電話、公開社群網站平臺等公開資訊與利害關係人進行溝通，亦有以下列表溝通形式供相關利害關係人獲取所需資訊、進行校務參與、意見反饋以及申訴管道，本報告書依據利害關係人問卷分析其關注重點進行資訊揭露（附錄一），提供給各界人士參考。



◎利害關係人列表

教師 相關單位：教務處

溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節
<ul style="list-style-type: none"> ■ 教師成長社群 ■ 各相關委員會議 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 教學典範移轉 ■ 優質課程規劃 ■ 落實會議決議 	<ul style="list-style-type: none"> 壹之二、興大治理 參之二、研究與產學 參之五、教職員訓練與福利

職員 相關單位：人事室

溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節
<ul style="list-style-type: none"> ■ 職員平調 / 內陞意願書 ■ 職員職務輪調意願申請書 ■ 關懷身障員工座談會 ■ 人事服務 e 報 ■ 勞資會議 ■ 勞工退休金監督委員會 ■ 個案溝通輔導 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 陞遷機會 ■ 身心障礙員工權益 ■ 福利措施 ■ 勞動權益或福利 ■ 工作環境友善度 	<ul style="list-style-type: none"> 參之五、教職員訓練與福利

學生 (本校學生) 相關單位：教務處 / 學務處 / 國際處

溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節
<ul style="list-style-type: none"> ■ 學習評量問卷 ■ 學生學習輔導諮詢 ■ 各相關委員會議與校長有約 ■ 住宿生代表大會 ■ 新生入住說明會 ■ 原住民族學生資源中心期初 / 期末聯繫會議 ■ 社團輔導 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 優質課程開設 ■ 教學品質精進 ■ 校方溝通管道暢通 ■ 原民生職涯輔導 ■ 原民生支持與關懷 ■ 族群文化教育養成 ■ 社團成立及運作事宜 	<ul style="list-style-type: none"> 參之三、永續課程與永續社團 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全

學生 (高中職端) 相關單位：教務處 / 學務處 / 國際處

溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節
<ul style="list-style-type: none"> ■ 招生資訊網 ■ 大學博覽會 ■ 興大簡訊 ■ 接待高中到校參訪活動 ■ 中興講堂活動 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 資訊更新 ■ 大型學生活動及社團特色報導 ■ 交流互動 	<ul style="list-style-type: none"> 參之三、永續課程與永續社團 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全

◎利害關係人列表

校友			相關單位：教務處 / 校友中心 / 學務處
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 函寄成績及畢業證明 ■ 應屆畢業生意向調查 ■ 畢業生流向追蹤問卷調查 ■ 校友會 / 校友 APP / 校友刊物 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 積極校友互動 ■ 畢業生生涯發展掌握 ■ 畢業生投入職場情形 	<ul style="list-style-type: none"> 參之二、研究與產學 肆、社會貢獻 	
學生家長			相關單位：教務處 / 學務處
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 新生訓練 ■ 招生資訊網「未來學生專區」 ■ 大學博覽會活動 ■ 學生家長說明會 ■ 學生事件連繫 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 學生權益公開透明化 ■ 資訊更新 	<ul style="list-style-type: none"> 壹之一、關於興大 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全 	
合作企業			相關單位：學務處 / 鏈結中心
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 就業博覽會 ■ 企業說明會 ■ 企業參訪 ■ 興學塾企業導師活動 ■ 雇主問卷 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 產學合作 ■ 畢業新鮮人 	<ul style="list-style-type: none"> 參之二、研究與產學 	
政府機關			相關單位：教務處 / 研發處
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 教學單位自我評鑑 ■ 公文往來與計畫實地訪查 ■ 數位學習 ■ 全國大專校院校長 / 教務長會議 ■ 教育部大學校院校務資料庫填報 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 教學品質 ■ 課程統計資料 ■ 數位平台推廣教育統計資訊公開 	<ul style="list-style-type: none"> 參之二、研究與產學 	

媒體			相關單位：秘書室
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 新聞發布 ■ 記者會 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 民生議題的專業貢獻 ■ 學校重要事件 	<ul style="list-style-type: none"> 永續績效 肆、社會參與 	
合作夥伴			相關單位：學務處 / USR 計畫
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 中區大專校院學務協調聯絡中心 ■ 協調聯絡中心 ■ 中區原資中心 ■ 問卷調查 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 協助教育部強化中區大專校院學生及原民事務交流互動 ■ 共同解決區域問題 	<ul style="list-style-type: none"> 參之二、研究與產學 肆、社會貢獻 	
供應商			相關單位：總務處
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 10 萬元以上採購 ■ 政府採購網 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 付款條件 ■ 綁標與否 	<ul style="list-style-type: none"> 伍之五、綠色採購 	
NGO			相關單位：學務處 / USR 辦公室 / 國際處
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 學生社團活動 ■ 社會服務隊 ■ 服務學習課程 ■ USR X CSR 座談會 ■ USR 相關實踐課程與活動 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 學習面向資源充足 ■ 學習機會多元 ■ 幫助解決社區問題 	<ul style="list-style-type: none"> 參之三、永續課程與永續社團 肆、社會貢獻 	
周邊社區居民			相關單位：學務處 / USR 辦公室
溝通形式	利害關係人關注重點	對應章節	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 學生社團活動 ■ 社會服務隊 ■ 服務學習課程 ■ USR 系列成果展 ■ USR 相關實踐課程與活動 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 學習面向資源充足 ■ 學習機會多元 ■ 幫助解決社區問題 	<ul style="list-style-type: none"> 參之三、永續課程與永續社團 肆、社會貢獻 	