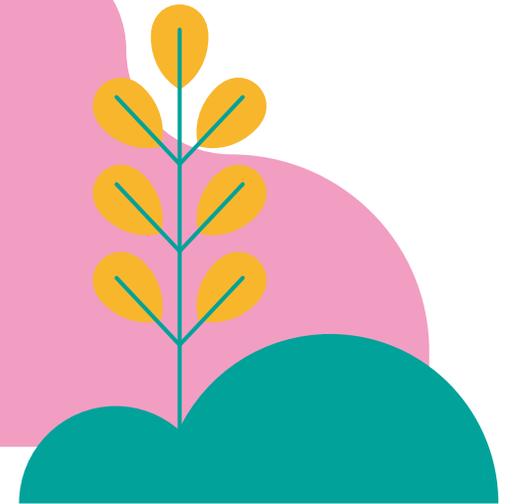
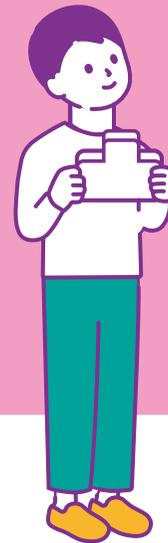


貳

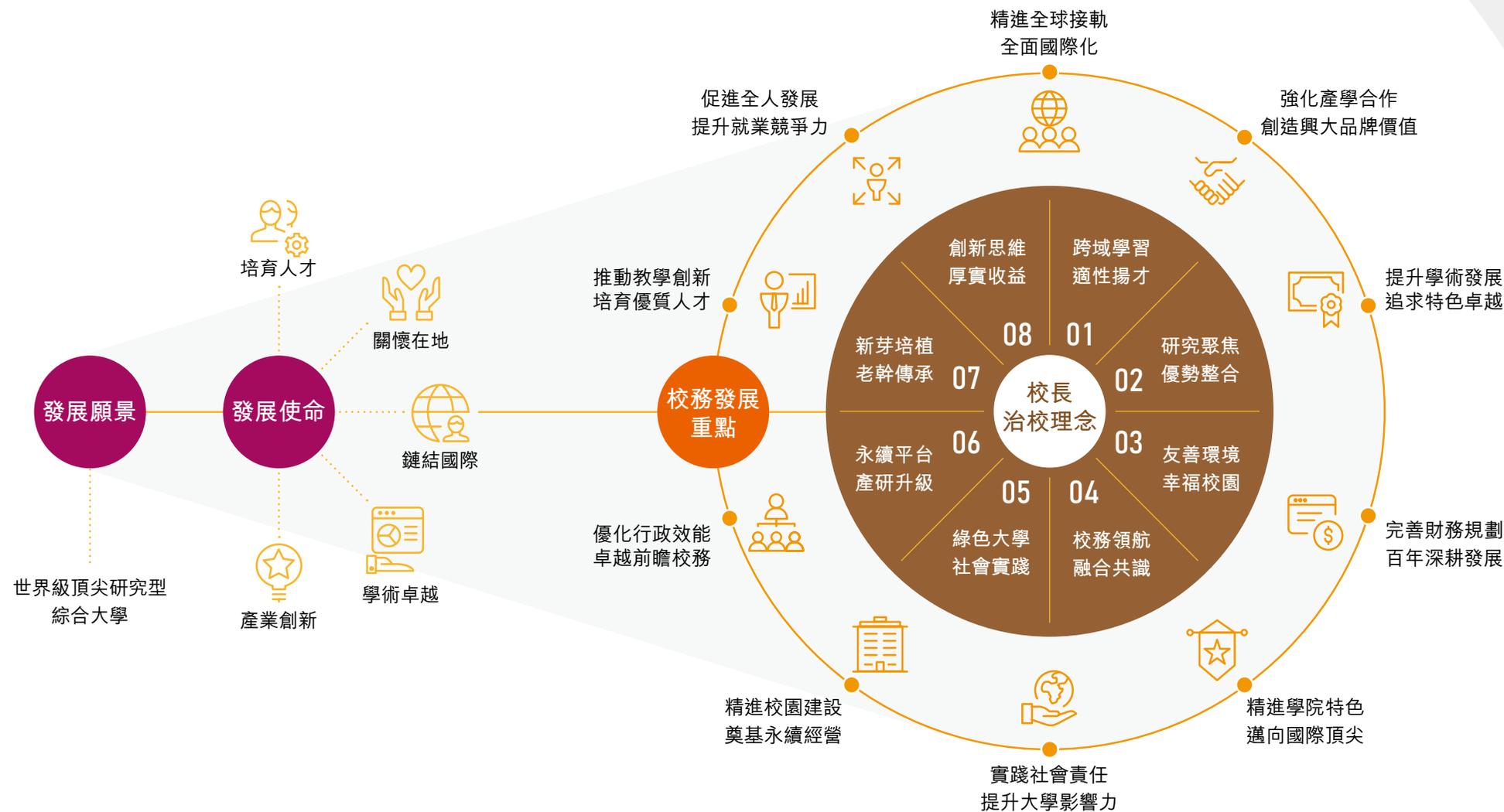
使命願景

- 一、創校理念與特色
- 二、校務願景
- 三、校務發展重點
- 四、校長治校理念



一、創校理念與特色

指標對照：GRI2-24, 2-28



二、校務願景

發展使命：「培育人才、關懷在地、鏈結國際、學術卓越、產業創新」

「中興以人為本」，人才培育是大學最重要的使命。本校致力於菁英人才的培育，以教師和學生為主體，重視學術風氣的營造與創新研發的價值，未來將積極加強教學品質的提升，善用數位內容的影響力，擴展學術研究的深度與廣度，透過與產業界的密切連結，縮短學用落差，並培育具有國際觀與人文素養且才德兼備的現代青年，積極提升學術成效與務實學風，關懷在地，整合資源共同提升，並形塑人性化校園，讓政策與理念具體落實執行，以達「培育人才、關懷在地、鏈結國際、學術卓越、產業創新」之校務發展使命。

發展願景：世界級頂尖研究型綜合大學

本校詹富智校長上任即以「誠、樸、精、勤」校訓，提出「誠懇求真、樸實革新、精進永續、勤銳國際」四大主軸，擬定八項治校理念：(1) 跨域學習、適性揚才；(2) 研究聚焦、優勢整合；(3) 友善環境、幸福校園；(4) 校務領航、融合共識；(5) 綠色大學、社會實踐；(6) 永續平台、產研升級；(7) 新芽培植、老幹傳承；(8) 創新思維、厚實收益，為本校校務發展之依據，並以培養兼具人文與科學素養、溝通與創新能力、國際視野與社會關懷之菁英人才為辦學主要目標，秉持自我定位及發展基礎，擘劃本校建校百年之發展願景與藍圖，逐年落實教學創新及提升教學品質、重視國際接軌、持續深化產學合作、提升優質行政效能與校園建設、健全財務、發展各學院領域特色與優勢，實踐社會責任永續發展，期以展望過去，策勵未來，成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

三、校務發展重點

本校致力於各領域之均衡發展，在教學、研究、善盡大學社會責任方面，均獲各界肯定，具備下列特色：

提升教育品質，培育優質跨域人才

推動招生專業化、落實課程精實與創新、積極推動 2030 雙語教學、強化科技融入教學、通識教育再造、完善教師教學提升機制、發展創新教學活化課程設計、深耕中臺灣區域教育發展等方案，提升教學品質及學生學習成效。

鼓勵學生全人發展，提升競爭力

透過教研設備更新，於健康且安全無虞之環境中安心學習，提供多元學習管道，培養學生合作與溝通協調之能力，加強跨領域學習，發揮學以致用的精神，促進學生全人發展，提升競爭力。

強化國際合作發展，促進國際接軌

積極培育與延攬國際優秀人才，聚焦跨領域發展，鼓勵校際及國際的合作，提升學校排名與聲望，提升國際頂尖競爭力。

發展特色研究領域，追求學術卓越

厚植研發能量，提升農業生技、理工及人社研究特色發展，並強化跨域資源整合，共同爭取國家型計畫，形塑校園合作文化，推動人才延攬與培育，制定多項獎勵措施，促進學術卓越發展優勢。

強化產學合作鏈結，創造興大品牌價值

鼓勵師生投入原創性研究，發展應用科學研究，加強產業鏈結與企業在校園內設置聯合研發中心，結合區域產業成立產學聯盟，鼓勵校際及跨國合作，以創造興大品牌價值。

優化行政效能，提升校務專業管理

引進企業經營理念與人才，活絡組織功能與行政品質。善用各項資源，提升學校形象，配合學校營運計畫，推動校務研究，支持優質校務管理與健全發展。

完善校園整體規劃與建設，擘劃百年永續經營

積極推動校園整體完善規劃與建設，致力改善老舊建築與資產活化、加強資訊圖資設備、提升學生住宿品質，及因應未來校地需求與配合政府政策積極推動「南投分部」及「復興校區」等規劃，追求百年永續經營。

善盡大學社會責任，建立 SDGs 典範

設置大學社會責任專責辦公室，鼓勵師生投入社會服務，整合各領域教師共同解決社會問題，強化學生多元服務與社區在地學習，培育大學社會責任實踐團隊，並實踐聯合國 SDGs 17 項永續發展目標，建立標竿典範。

積極發展學院特色，提升優勢競爭力

本校現有 12 個學院推動領域特色發展，促進國際化，積極投入人才養成、學術研究、及扶植產業的角色。配合國家政策與發展需求成立「醫學院」，並拓展校地籌建南投分部及復興校區等，持續提升優勢特色與競爭力。

完善財務規劃，厚植根基發展

建立良善之財務運作與控管機制，積極活化資產，並推動專案募款及開源節流等措施，增加校務基金自主財源，奠定學校永續發展基石。



四、校長治校理念

八大治校理念細部分項

理念

1

跨域學習、適性揚才 - 培育全球高階人才

國際化教研環境

- 提升全英語課程數
- 碩博士班國際學程
- 頂尖大學雙聯學位
- 出國研修補助
- 學業優秀獎勵 (NTSC、MOE)
- 外師授課

人文永續、資訊科技

- 厚實人文關懷課程
- 鼓勵 AI、程式設計課程
- 推動第二專長、跨域學習

企業實作、創新創業

- 推動 16 週學期
- 產業實作導向課程
- 產業人才培育場域
- 優質創新創業環境

理念

2

研究聚焦、優勢整合 - 國際競爭致力卓越

帶動全校研發能量

- 推動領域基礎學研、鏈結產業成果推廣
- 禮聘國際知名學者、扶植潛力年輕新秀
- 結合國際頂尖機構、鎖定關鍵議題合作
- 建置共同實驗場域及資料庫，共享資源

引領跨域研究發展

- 支援學院發展、聚焦永續議題
- 強化跨域整合、建立研究團隊
- 推動女性 STEM、跨國人才交流
- 主導與國內外政府機構、學研法人跨域合作

提升世界排名對策

- 建構國際重點學術合作網絡
- 加強宣傳及社會參與、具體提升興大聲望
- 提升師均被引用率及國際合作論文
- 提昇國際師生比

理念

3

友善環境、幸福校園 - 營造多元友善環境

就學協助輔導機制

- 擴增招收員額、持續推動興翼獎學金
- 強化經文不利學生學業輔導 / 關懷諮詢機制
- 健全經文不利學生諮商管道、協助安心就學

強化教師權益保障

- 增加人才聘用彈性、支持院系所中心發展
- 獎勵年輕優秀人才、明訂各類留才辦法
- 鼓勵團隊合作、由資深教授帶領爭取大型計畫
- 擴大多元升等制度、協助教師專業發展

友善國際交流環境

- 整合校內國際化行政資源、設置專案辦公室及國際師生窗口
- 升級整合外籍招生系統
- 輔導外生留臺就業

全面打造幸福職場

- 落實性別平權、貫徹 EDI (平等、多元、包容)
- 設立產假代課制度、提供托嬰場所
- 合理化人事調整，設置法律諮詢、相關委員會
- 強化教學與行政部門溝通機制，提升因應能力
- 善用體制與經費，建立鼓勵制度

理念

4

校務領航、融合共識 - 精準定位興大走向

推動校務研究，強化專業發展

八大治校理念細部分項

理念 5

綠色大學、社會實踐 - 加值興大影響能量

淨零校園環境永續

- 落實智慧校園 2.0、強化 AIoT 智能系統
- 穩健減碳·再生能源、自然碳匯及負碳技術
- 建置專家智庫，完備研發單位

校務治理研發量能

- 提升校務研究量能
- 強化學術專業發展
- 精進校務專業管理

大學永續社會責任

- 發揮 SDGs 精神 (青年、城市、產業、社會)
- 打造中臺灣成為健康環境智慧城市

理念 6

永續平台、產研升級 - 具體實踐產研校園

同步國家政策、建構技術平台

- 擬定產學合作五大主軸
- 強化國家重點發展領域

優化產學環境、引領產業發展

- 建置「興大知識交流創新基地」
- 完備產學制度，鼓勵教師投入，優化推廣策略
- 擴大產學媒合，積極拓展園區及產業團體結盟

輔導企業轉型、推動產業升級

- 強化擴大興大產業減碳推廣辦公室功能
- 打造減碳示範基地
- 開發特色研究結合產業淨零負碳概念

理念 7

新芽培植、老幹傳承 - 攜手共創興大價值

緊密鏈結校友總會

- 籌組傑出校友領袖會
- 設置校友企業講座
- 提升校友捐款人次

攜手共創產業升級

- 校友協助培育跨域高階人才
- 強化產學合作提升技術移轉

理念 8

創新思維、厚實收益 - 積極厚實校務基金

積極開創多元收入

- 因應政策產業需求設置特色專業學院
- 以南投分部為基地成立健康長照園區
- 以復興校區為基地成立智慧醫療園區

多元財務經營規劃

- 強化資產管理
- 獎勵建教合作
- 精進推廣教育
- 多元募款管道
- 企業輔導 (產研校園)
- 經營大學事業
- 開發大學園區