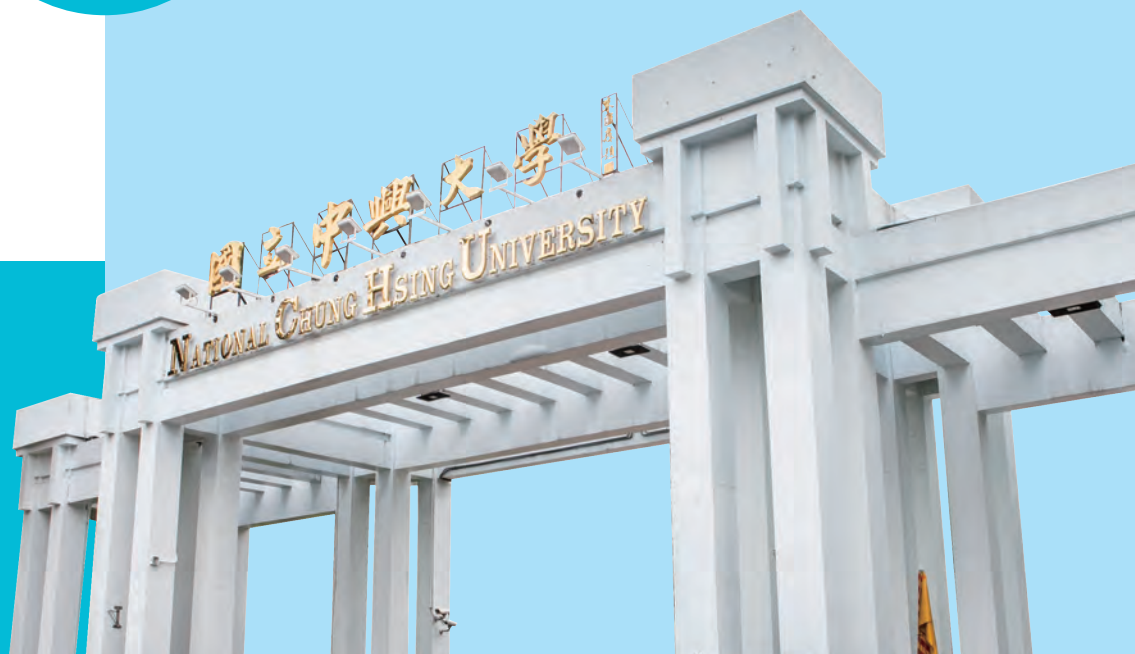
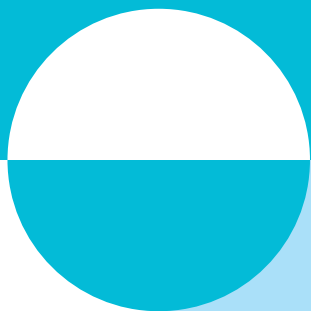




SUSTAINABILITY REPORT 2022

壹.關於興大

- 一、關於興大
- 二、興大治理
- 三、校務基金與永續投資
- 四、利害關係人
- 五、內控機制

一、關於興大

國立中興大學創校迄今逾百年，是國內歷史最悠久，第三大研究型綜合國立大學，過去是以農學領域為主的學校，對於推動臺灣的農林發展及培育高端農業人才不遺餘力。面對時代的進步和社會之需求，教學與學術發展方向必須與時俱進。本校設有十一大及創產學院，系所完備，培育學生專業知能、反思創新、團隊合作、在地關懷、全球思維等基本素養與核心能力。本校以頂尖研究中心為平臺，整合校內外教學研究資源，規劃跨領域菁英人才培育，促進國際交流，提升國際聲譽，推動產學合作，並與國際頂尖大學組成跨國研究團隊建立實質合作關係，帶動全校整體提升。

興大簡史

- 1919 臺灣總督府農林專門學校
- 1922 臺灣總督府高等農林學校
- 1927 臺北高等農林學校
- 1928 臺北帝國大學附屬農林專門部
- 1943 臺灣總督府臺中高等農林學校（4月獨立設校，10月遷校）
- 1944 臺灣總督府臺中農林專門學校
- 1945 臺灣省立臺中農業專科學校
- 1946 臺灣省立農學院
- 1961 臺灣省立中興大學
- 1971 國立中興大學

校訓

誠 誠者，忠信無偽，真實無欺之謂也。
樸 樸者，質實無華，真率不偽之謂也。
精 精者，精誠專一，精進不已之謂也。
勤 勤者，奮勉努力，不惰不匱之謂也。

教職員生人數概況

9,377人 大學生
 6,162人 碩士生
 1,166人 博士生
 37人 助教
 770人 專任教師（研究人員）
 230人 職技警工
 445人 契約進用職員
 662人 專任助理
 120人 博士後研究員
 84.7% 大學部畢業率

註1：學生人數以 2022/10/15(含休學生) 為計算基準日

註2：教職員工人數以 2022/1/1 為計算基準日

註3：畢業率計算基準：110學年度第2學期應屆畢業生總人數 1,952人 / 實際畢業人數 1,654人

校地總面積

- 總面積：8,442.5 公頃
- 主校區面積：位於臺中市南區，佔地 53 公頃
- 南投分部：位於南投市中興新村，佔地 82.18 公頃



註：校地總面積含四處實驗林場（文山林場、惠蓀林場、東勢林場、新化林場）、兩處實習農園試驗場及一處畜產試驗場約 33.5 公頃。



附屬學校



2 個附屬學校

- 國立中興大學附屬高級中學
- 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校

院系所概況

12 學院
 34 系
 26 所⁴
 25 個學程
 21 個學院附屬單位
 3 個專業學院

國際農業專業學院
 數據與人工智慧專業學院
 法律專業學院

學院	系	所	學程	附屬單位
文學院	3	2	3	2
農業暨自然資源學院	11	4	8	11
理學院	3	3	2	1
工學院	5	2	1	3
生命科學院	1	5	2	2
獸醫學院	1	2	0	2
管理學院	5	3	1	0
法政學院	1	3	0	0
電機資訊學院	3	2	0	0
醫學院	1	0	1	0
循環經濟研究學院	0	0	6	0
創新產業暨國際學院	0	0	1	0

註4：所包含農資學院「農業企業經營管理碩士在職專班」、生命科學院「生命科學院碩士在職專班」以及管理學院「EMBA 高階經理人碩士在職專班」

二、興大治理 GRI102-18

學校治理

諮詢會議

● **校務諮詢委員會**
結合校內外專家學者建立諮詢制度，俾集思廣益，針對校務方針、學術發展、院系所發展及校務評鑑等提供諮詢建議。

決策機制

● **校務發展委員會**
就有關本大學校務發展之重要事項提供建議。

決策會議

● **校務會議**
議決校務重大事項。

● **行政會議**
討論本大學重要行政事項，及協助校長處理有關校務執行事項。

各單位會議

含教務會議、學生事務會議、總務會議、研究發展會議、國際事務會議、創新產業暨國際學院院務會議、院務會議、系（所、學位學程、室、班）務會議，議決有關各單位之重要事項。

各功能委員會

依大學法及本校組織章程設立各種委員會，包含招生委員會、課程委員會、性別平等教育委員會及其他委員會。

環境治理



社會參與

大學社會責任整體發展藍圖：

● 協助中臺灣成為「健康環境智慧城市」

「實踐社會責任提升大學影響力」納入本校中程校務發展計畫：

- 104-109 學年度中程校務發展計畫 - 校務發展重點與行動方案新增第十一節「善盡大學社會責任」。
- 110-115 學年度中程校務發展計畫 - 校務發展重點與策略新增第八節「實踐社會責任提升大學影響力」。

USR 推動策略：

● **建立整合機制，有效整合資源：**

成立 USR 辦公室與推動委員會，整合校內行政單位、教學單位與特色中心投入 USR 工作，並出版永續報告書，持續推動 USR 團隊間跨領域合作。

● **增設創新課程，強化人才培育：**

鼓勵開設 USR 相關創新課程（如通識課程、微型課程等）、USR 講堂，強化實踐型創新課程推動。

● **強化特色推動，以利永續經營：**

三階段式培育 USR 團隊，建構學校 USR 基本盤，校內特色推動越發貼近地方需求，未來將強化與地方問題的連結，讓計畫可更有效解決地方問題，有利地方永續發展，第一、二階段由高教深耕培育輔導種子團隊、Hub 團隊，第三階段為教育部社會責任實踐計畫。

- (1) 種子團隊：探索區域問題，以本校特色專長為基準研擬出可行解決方案。
- (2) USR Hub 團隊：確實解決區域問題，增強外部資源與深化場域之間關係，並深化外部資源與場域之間的關係。
- (3) 教育部社會責任實踐計畫：第三期（112-113 年）分為大學特色類萌芽型計畫、大學特色類深耕型計畫、永續發展類國際合作型計畫、永續發展力特色永續行計畫。

USR 年報：

● 每年定期出版 USR 年報，紀載年度 USR 計畫團隊所執行的成果與亮點，並公開於 USR 資訊網站，供關心本校社會責任事務之利害關係人點閱。



中程校務
發展計畫



USR 年報

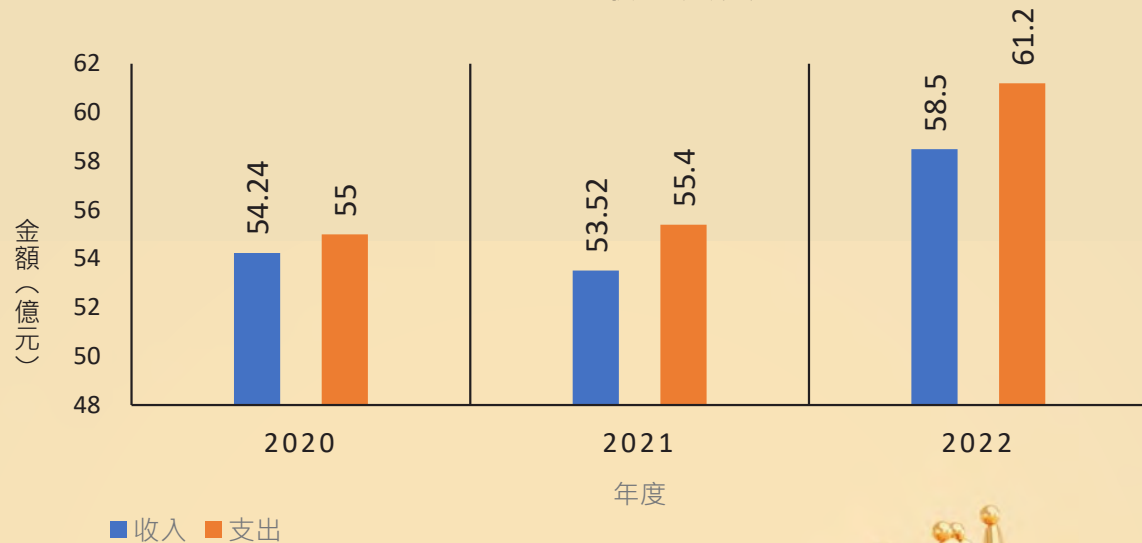
三、校務基金與永續投資

GRI102-7,45,SV-ED-270a.3

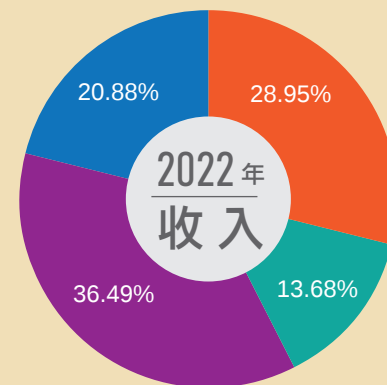
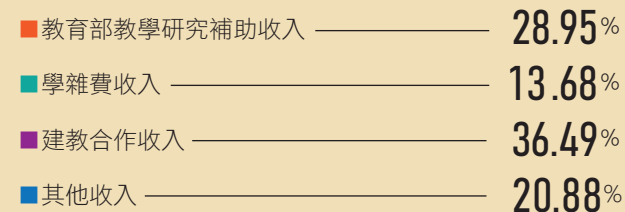
1. 校務基金基本資訊

為使學校永續經營，本校依中程校務發展計畫各項發展重點與策略及各學院發展計畫，規劃投入各項資源。

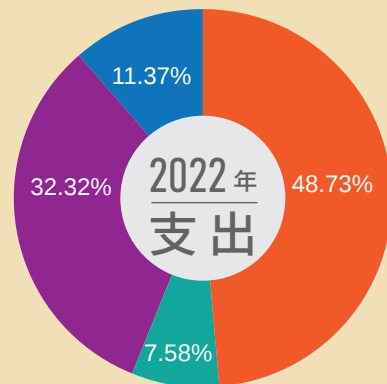
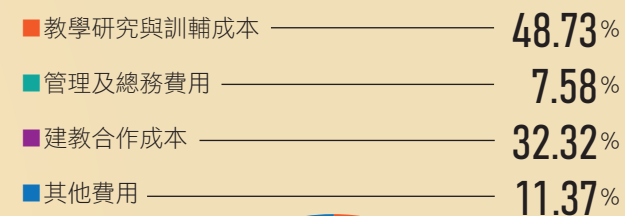
2020-2022年收入與支出



2022 年總收入來源



2022 年主要支出項目



2. 校務基金投資管理

本校投資管理小組由 5~7 位具投資管理專長及理財專業信譽的校內外委員組成，由副校長擔任召集人，原則上每三個月開會一次，必要時得召開臨時會。該小組依據「國立中興大學投資取得收益之收支管理要點」，擬定本校年度投資規劃及執行各項投資評量與決策。

各年度興大財務規劃報告書請參考：

<https://secret.nchu.edu.tw/info/02financial.html>



3. 永續投資

為確保校務基金永續經營，及有效運用資金增加收益，除以保本穩健的台幣與美元定期存款外，如圖 1 台幣定期存款分佈及圖 2 美元定期存款分佈，因受全球升息影響，利率走升，如表 1 台幣定期存款利率及表 2 美元定期存款利率，現有美元定存及其利息以續（滾）存為原則，以放大投資效益。此外，校務基金進行多元投資配置，觀察國際經濟、金融市場趨勢變化，提撥部分資金擇定海外股（債）型基金標的進行投資，除考量收益性、安全性及流動性等面向外，並酌以環境、社會與公司治理（ESG）作為投資策略之標的成份股，投資占比約 8%，未來在兼顧投資穩健性及獲利能力下，考量增加對於 ESG 企業投資比重，以確保校務基金獲利及強化投資的永續性，並實踐本校大學社會責任。

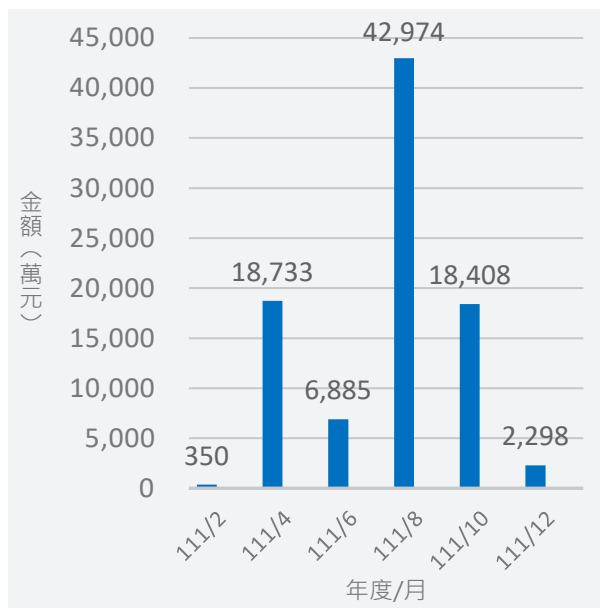


圖 1：台幣定期存款分佈

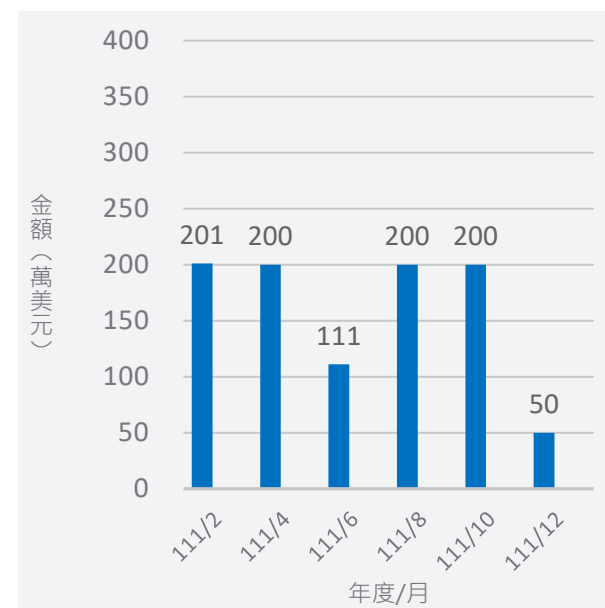


圖 2：美元定期存款分佈

表 1 台幣定期存款利率

銀行別	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
銀行 A	0.81%~1.095%			1.095%~1.47%
銀行 B	0.84%~1.17%		0.84%~1.02%	1.02%~1.34%
銀行 C	0.84%			1.215%
銀行 D	0.85%			1.1%~1.35%
銀行 E			0.815%	1.305%

表 2 美元定期存款利率

銀行別	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
銀行 A		2.1%	0.37%	1%
銀行 B	2.46%	0.6%~1.85%	0.25%~0.38%	1.05%~3.55%
銀行 C	2.46%	1.4%~2.17%	0.3%~0.406%	0.38%~5%

四、利害關係人

GRI102-40,43

興大利害關係人包含校內教職員工生、高中職學生、校友、學生家長、合作企業、政府機關、媒體、合作夥伴、供應商、NGO 團體以及周邊社區等。本校除透過興大官方網站、單一窗口服務、相關資訊系統、電子郵件、電話、公開社群網站平臺等公開資訊與利害關係人進行溝通，亦有以下列表溝通形式供相關利害關係人獲取所需資訊、進行校務參與、意見反饋以及申訴管道，本報告書依據利害關係人問卷分析其關注重點進行資訊揭露（附錄一），提供給各界人士參考。

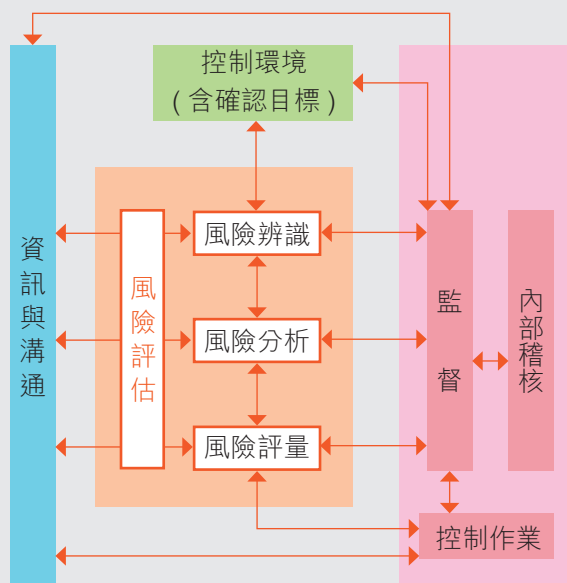
利害關係人	教師	職員	學生（本校學生）	學生（高中職端）	校友	學生家長
聯繫窗口	教務處	人事室	教務處 / 學務處 / 國際處	秘書室 / 教務處 / 學務處	教務處 / 秘書室 / 學務處	教務處 / 學務處
溝通形式	- 教師成長社群 - 各相關委員會議	- 職員平調 / 內陞意願書 - 職員職務輪調意願申請書 - 關懷身障員工座談會 - 人事服務 e 報 - 勞資會議 - 勞工退休金監督委員會	- 學習評量問卷 - 學生學習輔導諮詢 - 各相關委員會議與校長有約 - 住宿生與學務長有約座談 - 新生入住說明會 - 原住民族學生資源中心 - 社團輔導	- 招生資訊網 - 大學博覽會 - 興大簡訊 - 接待高中到校參訪活動 - 中興講堂活動	- 函寄成績及畢業證明 - 應屆畢業生意向調查 - 畢業生流向追蹤問卷調查 - 校友會 / 校友 APP / 校友刊物	- 新生訓練 - 招生資訊網「未來學生專區」 - 大學博覽會活動 - 學生家長說明會 - 學生事件連繫
利害關係人關注重點	- 教學典範移轉 - 優質課程規劃 - 落實會議決議	- 陞遷機會 - 身障員工權益 - 福利措施 - 勞動權益或福利	- 優質課程開設 - 教學品質精進 - 校方溝通管道暢通 - 原民生職涯輔導 - 族群文化教育養成 - 社團成立及運作事宜	- 資訊更新 - 大型學生活動及社團特色報導 - 交流互動	- 積極校友互動 - 畢業生生涯發展掌握 - 畢業生投入職場情形	- 學生權益公開透明化 - 資訊更新
對應章節	壹之二、興大治理 參之二、研究與產學 參之五、教職員訓練與福利	參之五、教職員訓練與福利	參之三、永續課程與永續社團 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全	參之三、永續課程與永續社團 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全	參之二、研究與產學 肆、社會參與	壹、關於興大 參之七、學生健康與輔導 伍之七、校園安全

利害關係人	合作企業	政府機關	媒體	合作夥伴	供應商	NGO	周邊社區居民
聯繫窗口	學務處 / 鏈結中心	教務處 / 研發處	秘書室	學務處	總務處	學務處 / USR 辦公室 / 國際處	學務處 / USR 辦公室
溝通形式	- 就業博覽會 - 企業說明會 - 企業參訪 - 興學塾企業導師活動 - 雇主問卷	- 教學單位自我評鑑 - 公文往來與計畫實地訪查 - 數位學習 - 全國大專校院校長 / 教務長會議 - 教育部大專校院校務資料庫填報	- 新聞發布 - 記者會	- 中區大專校院學務協調聯絡中心 - 中區原資中心	10 萬元以上採購 - 政府採購網	- 學生社團活動 - 社會服務隊 - 服務學習課程 - USR X CSR 座談會 - USR 相關實踐課程與活動	- 學生社團活動 - 社會服務隊 - 服務學習課程 - USR 系列成果展 - USR 相關實踐課程與活動
利害關係人關注重點	- 產學合作 - 畢業新鮮人	- 教學品質 - 課程統計資料 - 數位平台推廣教育統計資訊公開	- 民生議題的專業貢獻 - 學校重要事件	協助教育部強化中區大專校院學生及原民事務，交流互動、承辦人員知能培養	- 付款條件 - 綁標與否	- 學習面向資源充足 - 學習機會多元 - 幫助解決社區問題	- 學習面向資源充足 - 學習機會多元 - 幫助解決社區問題
對應章節	參之二、研究與產學	參之二、研究與產學	永續績效肆、社會參與	參之二、研究與產學肆、社會參與	伍之五、綠色採購	參之三、永續課程與永續社團肆、社會參與	參之三、永續課程與永續社團肆、社會參與

五、內控機制 GRI102-11

為確實掌握校務發展與治理之進度，本校透過自我評鑑（校務評鑑、教學單位自我評鑑）進行管考，管理學院 2018 年 11 月通過國際商管學院促進協會 (AACSB) 評鑑初始認證，現正準備接受持續認證中，工學院亦持續參與工程教育 (IEET) 認證。此外，針對中長期校務發展計畫，以及各項政府部門（例如國科會、農委會、教育部等）之補助計畫，都有嚴謹的檢核與管理機制。另外，透過內控與內稽，持續精進改善行政單位之各項作業。

本校內部控制及風險評估關係圖



內部控制制度

■ 組織

本校設「內部控制專案小組」，置委員十一至十五人，由校長指派副校長一人擔任召集人，主任秘書、總務長、研發長、人事室主任、主計室主任及計資中心主任為當然委員，其他委員由校長聘請本校相關單位主管或相關專長教師擔任之。

■ 辦法

本校依行政院「政府內部控制監督作業要點」規定，訂定「國立中興大學內部控制專案小組設置要點」。

■ 成效

本校自 2013 年 1 月 16 日訂定內部控制專案小組設置要點，同年出版本校內部控制制度手冊第 1.0 版，其後每年滾動式修正，2021 年已修訂至第 7.1 版。每年定期辦理內部控制自行評估作業，並據以簽署本校內控聲明書，公告於本校資訊公開網頁。2023 年 6 月 8 日已完成簽署本校 2022 年內控聲明書。



內部稽核制度



■ 組織

本校置專任稽核人員一人，隸屬於校長；專任稽核人員應具稽核工作經驗及相關專業背景。

■ 辦法

1. 依「國立大學校院校務基金設置條例」規定，於 104 年 5 月經校務會議通過「國立中興大學校務基金稽核實施辦法」。
2. 依 110 年 5 月 19 日修正公布之「國立大學校院校務基金管理與監督辦法規定」，修正本校稽核實施辦法第 4 條及第 8 至 12 條，於 110 年 12 月第 95 次校務會議通過。

■ 成效

2017 年計完成 11 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2018 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失；2019 年計完成 9 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2020 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失；2021 年計完成 8 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2022 年計完成 8 項稽核作業，發現 4 項作業缺失；各單位已依建議事項改善。