SUSTAINABILITY REPORT 2022

貳. 學校使命與願景

一、創校理念與特色

二、校務願景

三、校務發展理念

一、創校理念與特色

學校定位：

具有特色的研究型綜合大學

教育目標：

培育兼具人文科學素養、溝通與創新能力、國際視野與社會關懷之菁英人才

培育人才

關懷在地

鏈結國際

學術卓越

產業創新

二、校務願景

發展使命：「培育人才、關懷在地、鏈結國際、學術卓越、產業創新」

「中興以人才為本」，人才培育是大學最重要的使命。本校致力於菁英人才的培育，以教師和學生為主體，重視學術風氣的營造與創新研發的價值，強化學校與產業和社會的密切連結，積極落實政策的執行，致力成為國家進步的動力。以符合社會大眾對高等教育的期望。

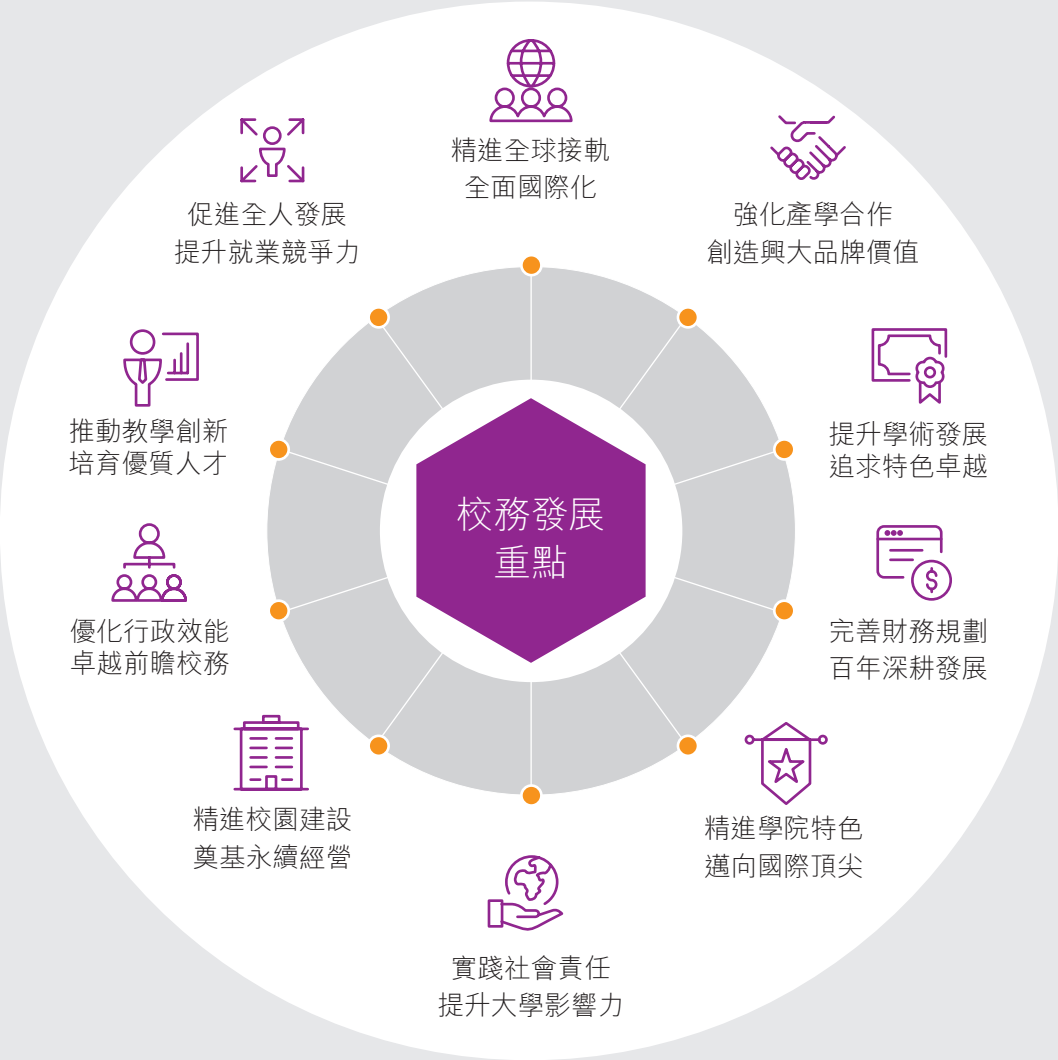
本校未來將積極加強教學品質的提升，善用數位內容的影響力，擴展學術研究的深度與廣度，透過與產業界的密切連結，縮短學用落差，並培育具有國際觀與人文素養且才德兼備的現代青年。將積極營造優雅學術品味與崇尚務實學風，形塑人性化校園，讓政策與理念具體落實執行，達「培育人才、關懷在地、邁向國際、學術卓越、產業創新」之校務發展願景。

發展願景：世界級頂尖研究型綜合大學

本校秉持校長「以人為本，學術為要，創造價值，造福人類」治校理念，以培養兼具人文與科學素養、溝通與創新能力、國際視野與社會關懷之菁英人才為辦學主要目標，秉持自我定位及發展基礎，擘劃本校建校百年之發展願景與藍圖，逐年落實教學創新及提升教學品質、重視國際接軌提升國際排名與研發能量、持續深化產學合作、提升優質行校效能與校園建設、健全財務、發展各學院領域特色與優勢，實踐社會責任永續發展，為臺灣高等教育創造新的契機，期以展望過去，策勵未來，成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

三、校務發展理念

為達成本校教育目標及實現學校願景，本校校務發展重點如下：



本校致力於各領域之均衡發展，在教學、研究、善盡大學社會責任方面，均獲各界肯定，具備下列特色：

1 提升教育品質，培育優質跨域人才

推動招生專業化、落實課程精實與創新、積極推動 2030 雙語教學、強化科技融入教學、通識教育再造、完善教師教學提升機制、發展創新教學活化課程設計、深耕中臺灣區域教育發展等方案，提供學生更優質的學習場域與教學品質，提升學習成效。

2 鼓勵學生全人發展，提升競爭力

透過教研設備更新，於健康且安全無虞之環境中安心學習，提供課堂外及校園外之多元學習管道，培養學生合作與溝通協調之能力；加強跨領域學習，發揮學以致用的精神，促進學生全人發展，提升競爭力。

3 強化國際合作發展，促進國際接軌

積極培育與延攬國際優秀人才，聚焦跨領域發展、鼓勵校際及國際的合作，促進大學教育國際化及多元文化與價值之世界觀，提升學校排名與聲望，提升國際頂尖競爭。

4 發展特色研究領域，追求學術卓越

厚植研發能量，提升農業生技、理工及人社研究特色發展，並強化跨域資源整合，共同爭取國家型計畫，形塑校園合作文化。並推動人才延攬與培育，制定多項獎勵措施，提升學術研究能量，提升進入 ESI 世界前 1% 領域數，促進學術卓越發展優勢。

5 強化產學合作鏈結，創造興大品牌價值

鼓勵師生投入原創性研究，發展應用科學研究；加強產業鏈結，與企業在校園內設置聯合研發中心，並鼓勵校際及跨國合作；結合區域產業成立產學聯盟，協助產業轉型及技術自主，以提升產品價值，創造興大品牌價值，提升本校學術地位與能見度。

6 優化行政效能，提升校務專業管理

引進企業經營理念與人才，活絡組織功能與行政品質。善用各項資源，提升學校形象，配合學校營運計畫，建立良善之財務運作與控管機制，並建立校務研究機制，支持優質校務管理與健全發展。

7 完善校園整體規劃與建設，擘劃百年永續經營

積極推動校園整體完善規劃與建設，致力改善老舊建築進行新建工程與資產活化、加強資訊圖資設備、提升學生住宿品質，及因應未來校地需求與配合政府政策積極推動大學城、「中興新村校區」及「復興校區」等規劃，追求百年永續經營。

8 善盡大學社會責任，建立 SDGs 典範

設置大學社會責任專責辦公室，鼓勵師生投入社會服務，整合各領域教師共同解決社會問題，強化學生多元服務與社區在地學習，培育大學社會責任實踐團隊，並實踐聯合國 SDGs 17 項永續發展目標，建立標竿典範，提升大學影響力。

9 積極發展學院特色，提升優勢競爭力

本校現有十大學院、循環經濟研究學院及創新產業暨國際學院，將推動領域特色發展，促進國際化，積極投入人才養成、學術研究、以及扶植產業的角色。配合國家政策推展與發展需求成立「醫學院」，並規劃百年深耕拓展校地，籌建南投分部及復興校區等，持續提升優勢特色與競爭力。

10 完善財務規劃，厚植根基發展

建立良善之財務運作與控管機制，活化資產，並積極推動節流與開拓財源措施，樹立品牌口碑，推動專案募款，增加校務基金自主財源，奠定學校永續發展基石。