

壹

關於興大

- 一、興大簡史
- 二、興大治理
- 三、校務基金與永續投資
- 四、內控機制
- 五、利害關係人

惠風樂育蓀馥流芳 - 湯惠蓀校長 / 興大廣場



像遺孫惠長校故湯

誠
樸
精
勤

湯惠蓀
題



一、關於興大

國立中興大學創校迄今百年，是國內歷史最悠久，第三大研究型綜合國立大學，過去是以農學領域為主的學校，對於推動台灣的農林發展及培育高層農業人才不遺餘力。面對時代的進步和社會之需求，教學與學術發展方向必須與時俱進。本校設有九大學院，系所完備，培育學生專業知能、反思創新、團隊合作、在地關懷、全球思維等基本素養與核心能力。

本校以頂尖研究中心為平台，整合校內外教學研究資源規劃跨領域菁英人才培育，促進國際交流提升國際聲譽，推動產學合作，並與國際頂尖大學組成跨國研究團隊建立實質合作關係，帶動全校整體提升。

興大簡史

- 1919 臺灣總督府農林專門學校
- 1922 臺灣總督府高等農林學校
- 1927 臺北高等農林學校
- 1928 臺北帝國大學附屬農林專門部
- 1943 臺灣總督府臺中高等農林學校
(4月獨立設校，10月遷校)
- 1944 臺灣總督府臺中農林專門學校
- 1945 臺灣省立臺中農業專科學校
- 1946 臺灣省立農學院
- 1961 臺灣省立中興大學
- 1971 國立中興大學

校訓

誠 | 樸 | 精 | 勤

誠者，忠信無偽，真實無欺之謂也。
 樸者，質實無華，真率不偽之謂也。
 精者，精誠專一，精進不已之謂也。
 勤者，奮勉努力，不惰不賸之謂也。

附屬學校



2 個附屬學校

國立中興大學附屬高級中學
 國立中興大學附屬臺中高級農業職業學校

校地總面積

總面積：8,360 公頃

主校區面積：位於臺中市南區，佔地 53 公頃



註：校地總面積含四處實驗林場
 (文山林場、惠蓀林場、東勢林場、新化林場)
 兩處實習農園藝試驗場及一處畜產試驗場



教職員生人數概況

大學生	9,226	人
研究生	5,830	人
博士生	1,136	人
助教	38	人
專任教師(研究人員)	770	人
職技警工	251	人
契約進用職員	387	人
專任助理	589	人
博士後研究員	119	人

註 1：學生人數以 2020/10/15(含休學生)為計算基準日
 註 2：教職員工人數以 2020/12/31 為計算基準日

院系所概況

	9+1 學院	32 系	22 所	17 個學程	20 個學院附屬單位
文學院	3		2	3	1
農業暨自然資源學院	11		3	8	11
理學院	3		2	2	1
工學院	5		2	0	3
生命科學院	1		4	2	2
獸醫學院	1		2	0	2
管理學院	5		2	1	0
法政學院	1		3	0	0
電機資訊學院	2		2	0	0
創新產業暨國際學院	0		0	1	0

二、興大治理

學校治理

決策機制

● 校務諮詢委員會

結合校內外專家學者建立諮詢制度，俾集思廣益，針對校務方針、學術發展、院所所發展及校務評鑑等提供諮詢建議。

● 校務發展委員會

就有關本大學校務發展之重要事項提供建議。

決策會議

● 校務會議

議決校務重大事項。

● 行政會議

討論本大學重要行政事項，及協助校長處理有關校務執行事項。

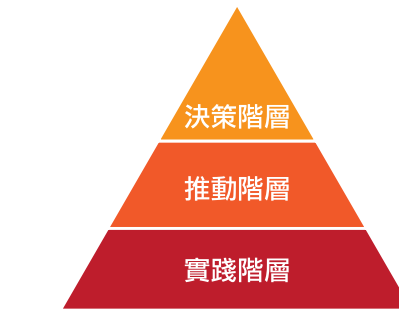
各單位會議

含教務會議、學生事務會議、總務會議、研究發展會議、國際事務會議、創新產業暨國際學院院務會議、院務會議、系（所、學位學程、室、班）務會議，議決有關各單位之重要事項。

委員會

依大學法及本校組織章程設立各種委員會，包含招生委員會、課程委員會、性別平等教育委員會及其他委員會。

社會參與



決策階層

● 督導 - 副校長

● USR 推動委員會

為永續推動大學社會責任 (University Social Responsibility, USR)，落實大學服務社會之宗旨。

推動階層

● USR 推動辦公室

由主任秘書擔任辦公室主任，USR 推動辦公室協助本校大學社會實踐工作之推動、校內外單位聯繫溝通與團隊橫向整合。

實踐階層

● USR 團隊

- (1) 種子團隊：探索區域問題，以本校特色專長為基準研擬出可行解決方案。
- (2) USR Hub 團隊：確實解決區域問題，增強外部資源與深化場域之間關係，並深化外部資源與場域之間的關係。
- (3) 萌芽及深耕團隊：建構永續經營機制，促進實踐場域發展。

環境治理



節能減碳



用水管理



用電管理



資源再生



校園生態



綠色採購



校園安全

三、校務基金與永續投資

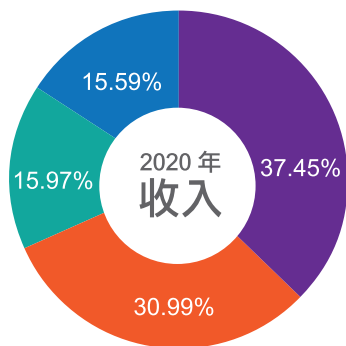
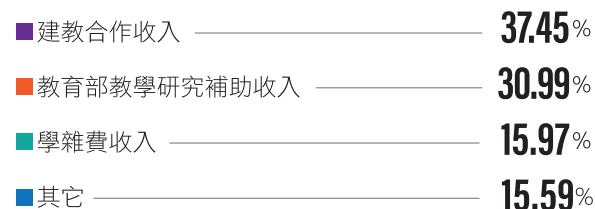
1. 校務基金基本資訊

為使學校永續經營，本校依中程校務發展計畫各項發展重點與策略及各學院發展計畫，規畫投入各項資源。

總收入



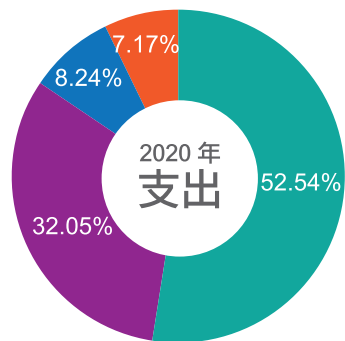
2020 年總收入來源



經常性支出



2020 年主要支出項目



註：以上收支並未包含附設農林作業組織收支

2. 校務基金投資管理

本校投資管理小組由 5~7 位具投資管理專長及理財專業信譽的校內外委員組成，由副校長擔任召集人，原則上每三個月開會一次，必要時得召開臨時會。該小組依據「國立中興大學投資取得收益之收支管理要點」，擬定本校年度投資規劃及執行各項投資評量與決策。



各年度興大財務規劃報告書請參考
<https://secret.nchu.edu.tw/info/O2financial.html>

3. 永續投資

為確保校務基金永續經營，及有效運用資金增加收益，未來本校投資除選擇配息穩定標的，亦將參考臺灣證券交易所揭露之企業社會責任 (Corporate Social Responsibility, CSR)，優先選擇優良公司治理、永續經營理念的企業，並參酌以環境、社會與公司治理 (Environment, Social, Governance, ESG) 作為投資策略之標的成份股，以確保獲利及強化投資的永續性。

現行投資方式



台幣定期存款、
美元外幣定存

未來研擬



投資股票標的，
進行多元投資配置

四、內控機制

為確實掌握校務發展與治理之進度，本校透過自我評鑑（校務評鑑、院系所及學位學程評鑑、通識教育評鑑等）進行管考，106 學年度本校管理學院更通過商管學院促進協會 AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business) 評鑑認證，工學院亦持續參與工程教育 IEET (Institute of Engineering Education, Taiwan, R.O.C.) 認證。此外，針對中長期校務發展計畫、教學卓越計畫、高教深耕計畫，以及各項政府部門補助之全校性整合型計畫（如科技部之人文創新與社會實踐計畫、教育部之大學社會責任 USR 計畫等），都制定有嚴謹的檢核與管理機制。另外，透過內控與內稽，持續精進改善行政單位之各項作業。



內部控制制度

■ 組織：

本校設「內部控制專案小組」，置委員十一至十五人，由校長指派副校長一人擔任召集人，主任秘書、總務長、研發長、人事室主任、主計室主任及計資中心主任為當然委員，其他委員由校長聘請本校相關單位主管或相關專長教師擔任之。

■ 辦法：

本校依行政院「政府內部控制監督作業要點」規定，訂定「國立中興大學內部控制專案小組設置要點」。

■ 成效：

本校自 2013 年 1 月 16 日訂定內部控制專案小組設置要點，同年出版本校內部控制制度手冊第 1.0 版，其後每年滾動式修正，2021 年已修訂至第 7.1 版。

每年定期辦理內部控制自行評估作業，並據以簽署本校內控聲明書，公告於本校資訊公開網頁。



內部稽核制度

■ 組織：

本校置專任稽核人員一人，隸屬於校長；專任稽核人員應具稽核工作經驗及相關專業背景。

■ 辦法：

為強化校務基金內部控制及確保其內部控制制度持續有效運作，落實經費稽核之功能，依國立大學校院校務基金設置條例規定，於 104 年 5 月經校務會議通過訂定「國立中興大學校務基金稽核實施辦法」。

■ 成效：

2016 年計完成 12 項稽核作業，發現 10 項作業缺失；2017 年計完成 11 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2018 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失；2019 年計完成 9 項稽核作業，發現 6 項作業缺失；2020 年計完成 8 項稽核作業，發現 5 項作業缺失，各單位已依建議事項改善。

五、利害關係人

本校利害關係人包含校內教職員工生、高中職學生、校友、學生家長、企業、政府機關、媒體、合作夥伴、供應商、NGO 團體以及周邊社區等。興大除透過興大官方網站、單一窗口服務、相關資訊系統、電子郵件、電話、公開社群網站平台等公開資訊與利害關係人進行溝通，亦有以下列表溝通形式供相關利害關係人獲取所需資訊、校務參與、意見反饋以及申訴管道，本報告書依據利害關係人所關注重點進行資訊揭露，提供給各界人士參考。

利害關係人	聯繫窗口	溝通形式	利害關係人關注重點	利害關係人	聯繫窗口	溝通形式	利害關係人關注重點
教師	教務處	教師成長社群 各相關委員會議	教學典範移轉 優質課程規劃 落實會議決議	企業	學務處 鏈結中心	就業博覽會 企業說明會 企業參訪 興學塾企業導師活動 雇主問卷	產學合作 畢業新鮮人
	人事室	職員平調 / 內陞意願書 職員職務輪調意願申請書 關懷身障員工座談會 人事服務 e 報 勞資會議 勞工退休金監督委員會	陞遷機會 身障員工權益 福利措施 勞動權益或福利		政府機關	教務處 研發處	教學單位自我評鑑 公文往來與計畫實地訪查 數位學習 全國大專校院校長 / 教務長會議 教育部大專校院校務資料庫填報
職員	教務處 學務處 國際事務處	學習評量問卷 學生學習輔導諮詢 各相關委員會議 與校長有約 住宿生與學務長有約座談 新生入住說明會 原住民族學生資源中心 社團輔導	優質課程開設 教學品質精進 校方溝通管道暢通 原民生職涯輔導 族群文化教育養成 社團成立及運作事宜	媒體		秘書室	新聞發布 記者會
	學生 (本校學生)	秘書室 教務處 學務處	招生資訊網 大學博覽會 興大簡訊 接待高中到校參訪活動 中興講堂活動		資訊更新 大型學生活動及社團特色報導 交流互動	合作夥伴	學務處
學生 (高中職端)		教務處 秘書室 學務處	函寄成績及畢業證明 應屆畢業生意向調查 畢業生流向追蹤問卷調查 校友會 / 校友 APP / 校友刊物	積極校友互動 畢業生生涯發展掌握 畢業生投入職場情形	供應商		總務處
	校友	教務處 學務處	新生訓練 招生資訊網「未來學生專區」 大學博覽會活動 學生家長說明會 學生事件連繫	學生權益公開透明化 資訊更新		NGO 周邊社區	學務處 USR 辦公室 國際事務處
學生家長							